



**DIPLOMADO:
GERENCIA DE PROYECTOS Y
COOPERACIÓN
INTERNACIONAL**



**INSTITUCIÓN TECNOLÓGICA
COLEGIO MAYOR DE BOLÍVAR**

NIT 890 480 054 **72 años**



NOMBRE DE LA INSTITUCION OFERENTE: INSTITUCION TECNOLOGICA
COLEGIO MAYOR DE

BOLIVAR

DIRECCION: Centro Calle de la Factoría No. 35 – 95

EMAIL: fcontinuada@colmayorbolivar.edu.co
c.extyproyeccionsocial@colmayorbolivar.edu.co

UNIDAD QUE PRESENTA EL PROGRAMA DE FORMACION PARA ESTUDIANTES: Facultad de Administración y Turismo

NOMBRE DEL PROGRAMA ACADEMICO QE PRESENTA LA PROPUESTA:

Diplomado Pregradual Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional.

LINEA DE FORMACION: El Diplomado se circunscribe a las siguientes Líneas de investigación:

Innovación, Desarrollo y Competitividad internacional.

DIRIGIDO A:

- Estudiantes de pregrado de tecnología en turismo e idiomas
- Estudiantes de pregrado de Administración Turística por ciclos
- Directores, Gerentes, Supervisores y Líderes de Equipos de Trabajo en las áreas de turismo, que requieran actualizar sus competencias en el área, a fin de añadir valor al desarrollo de turismo en Cartagena y el país.

CARACTERÍSTICAS DEL DIPLOMADO

- 6 módulos - viernes 6:00 a 10:30 pm y sábado de 8:00 am a 1:15 pm. 6 horas de 45 minutos
- Duración: 112 horas remoto
- Trabajo Independiente 40 horas
- Total Horas de 148 horas
- Fecha inicio: 5 de Abril de 2021 .(PUNTO DE EQUILIBRIO SI LO HAY)

ÁREA PROBLEMÁTICA QUE SE TRABAJARÁ:

La gestión en los procesos administrativos, la innovación y la competitividad internacional.

1. PRESENTACIÓN:

Esta oferta de diplomado **Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional** es una apuesta de la Facultad de Administración y Turismo que nace de la iniciativa de desarrollar competencias relacionadas con la gestión, dirección de proyectos y la negociación internacional.

Un aspecto importante hoy en las organizaciones son los proyectos que facilitan una ventaja competitiva en las organizaciones y buscan la optimización de sus procesos eficiencia de cada área a través del diseño y la ejecución de estrategias que aumentan sustancialmente la competitividad y cuya finalidad es el mejoramiento del nivel de desempeño en todos los procesos organizacionales.

Cooperación internacional por su parte debería estar inmensa en los proyectos teniendo en cuenta las nuevas formas de economía, su origen es tan antiguo como la gestión de proyectos en el cual hay una necesidad natural de cooperación internacional económica y social, sobre todo tras las secuelas de la guerra. En documentos como la declaración del milenio del año dos mil y en la cumbre sobre el Desarrollo Sostenible de 2015 fueron dando paso a la colaboración entre naciones demostrando lo necesaria que es para el equilibrio mundial en los cuales aristas como salud, educación, medio ambiente y Reducción de las desigualdades son puntos esenciales para gestionar un proyecto colaborativo con otros países en los cuales deben tener en cuenta la dinámica en la cual cada país se mueve cobrando cada día más relevancia el tema de cooperación internacional para llevar a cabo cualquier alianza o negocio entre países.

La oferta de diplomado presentada por la Facultad de Administración y Turismo de Gerenciar proyectos y ejecutar estrategias encaminadas a la cooperación

internacional que faciliten la puesta en marcha de los mismos en el sector público y privado, partiendo de la necesidad de implementación de proyectos, del desarrollo de habilidades de negociación y del manejo de conflictos de manera contextualizada aterrizado a las grandes necesidades sociales, económicas, ambientales y a el impacto que pueda generar la cooperación que en la actualidad requiere de proyectos formulados y direccionados con alta calidad y adecuados a la consecución de los objetivos que se persiguen.

2. JUSTIFICACION.

Toda organización tiene la necesidad de crear valor en las actividades que realiza, para lo cual tiene que organizar, dirigir y administrar los recursos tanto materiales (dinero, herramientas, etc) como intelectuales (habilidades, técnicas...) o humanos, a fin de evitar despilfarros en el proceso de ejecución a esta disciplina se le llama gestión de proyectos la cual hoy por hoy ha retomado un gran valor ya que permite el alcance de los objetivos y metas , en tiempo y coste planteados desde su inicio.

Además, son de suma importancia porque tiene como objetivo aprovechar los recursos para mejorar las condiciones de vida de una comunidad, pudiendo ser a corto, mediano o a largo plazo y comprende desde la intención o pensamiento de ejecutar algo hasta el término o puesta en operación normal.

Por otro lado la cooperación internacional para los países en vía de desarrollo, constituye una oportunidad de financiar proyectos que mejoren la calidad de vida de su población y disminuya las brechas de pobreza, alineadas a los objetivos de desarrollo sostenible que mueven los intereses mundiales, en otras palabras la cooperación internacional genera unua acción conjunta que apoya el desarrollo económico y social de un territorio, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil.

En otras palabras, no solo es necesario elaborar proyectos si no también obtener los recursos para poder desarrollarlos por medio de convocatorias internacionales que buscan potencializar en Colombia los recursos y talento humano para disminuir brechas de desigualdad, pobreza y desempleo.

Por otro lado, en momentos de desaceleración de la economía global se deben unir esfuerzos para lograr los objetivos de cada nación, sin lugar a dudas una de las cosas más importantes que la crisis causada por el COVID-19 nos ha enseñado que las personas dependen unas de otras. Hoy nos damos cuenta de que nuestro bienestar depende de un conjunto de factores que, si no están garantizados, amenazan la supervivencia de cada uno de nosotros. La interdependencia que se distingue hoy en día respecto a la de otros tiempos nos muestra que en ausencia de una respuesta global, será muy difícil superar la pandemia.

Por tales motivos se hace necesario que se generen competencias profesionales no solo para generar nuevas ideas de proyectos si no también que formulen, ejecuten y evalúen de proyectos con componente de cooperación internacional.

Aseguró John Stuart Mill “No hay mejor prueba del progreso de la civilización que el progreso del poder de cooperación.”

Los nuevos cambios en el mundo organizacional y en el campo de desarrollo socioeconómico de los países, hacen evidente el impacto que hoy en día tiene la gestión de proyectos para mejoramiento de dos aspectos por un lado procesos organizacionales y por el otro, el avance significativo de los países para lo cual cobra importancia la negociación para la cooperación internacional.

En la actualidad formarse en proyectos es necesario para afrontar los retos que el mercado laboral trae consigo y las tendencias que muestran que la cooperación ha pasado de ser un elemento de colaboración entre países para luchar contra el subdesarrollo, sino que va más lejos en la verdadera búsqueda de acciones que mejoren procesos reales que den solución a problemas en los que unir esfuerzos a

través de la cooperación mediante una solidaridad mundial que abra fronteras para la economía pero que también las abra para las sociedades de los países en general

Estar capacitado en Gerenciar Proyectos hoy es una ventaja competitiva en el mercado para los profesionales de las diferentes áreas como la administrativa, la ingeniería, las ciencias sociales y humanas entre otras que se apoyan en el diseño y formulación de proyectos para analizar escenarios actuales y predecir que deparara el futuro, siendo esta la principal caracteriza de un profesional preparado para poner en marcha herramientas eficaces para la dirección de proyectos.

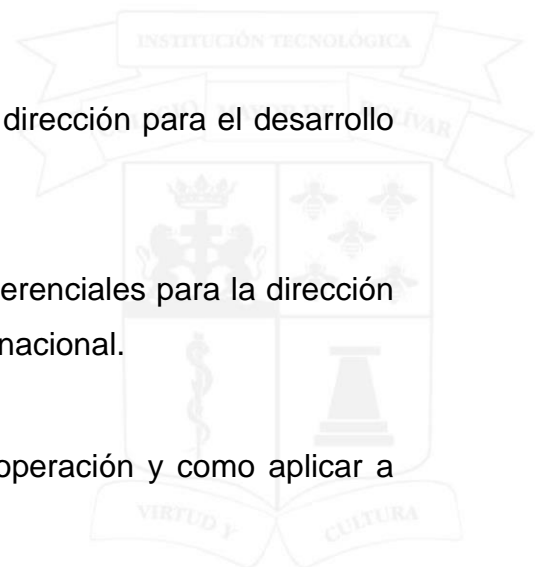
3. OBJETIVOS

Objetivo General:

- ✓ Introducir y fundamentar a los participantes en la identificación, formulación y dirección de proyectos basándose en las convocatorias de cooperación internacional al desarrollo.

Objetivos Específicos:

- ❖ Conocer las teorías y diferentes enfoques sobre la gestión de proyectos de cooperación y desarrollo.
- ❖ Aplicar lineamientos para la ejecución de proyectos de cooperación internacional.
- ❖ Brindar Herramientas de diseño, planificación y dirección para el desarrollo de proyectos de cooperación internacional.
- ❖ Propender por el desarrollo de las habilidades gerenciales para la dirección y negociación de proyectos de cooperación internacional.
- ❖ Conocer las convocatorias de proyectos de cooperación y como aplicar a ellas



4. REFERENTES CONCEPTUALES DEL DIPLOMADO

A lo largo de la historia los proyectos fueron siempre inquietud del ser humano debido a la necesidad de planificar y organizar que el hombre ha tenido, existe literatura variada respecto al tema cuyo origen se remonta aproximadamente al siglo XX en donde se supone aparecen los primeros métodos, se ubica como el inicio de la disciplina la aparición del Diagrama de Gantt, (1917). A medida que van pasando los años se nota la necesidad del hombre por organizar su trabajo, es así como en los años 50, la disciplina alcanza nuevos impulsos en su desarrollo es así como con el pasar de los años se desarrollan nuevas técnicas para la proyección de costes creándose la Asociación Americana de Ingenieros de Costes en el año 1956.

Conceptos como “Project Management”, CPM o “Técnica de Revisión y Evaluación de Programas” entre muchos otros conceptos de gran importancia que aparecen a través del tiempo para mejorar gestiones organizacionales al tiempo, también se desarrollan nuevas técnicas para la proyección de costes, formándose en 1956 la Asociación Americana de Ingenieros de Costes, sin embargo entre los años 60 y 70 con el auge de las tecnologías de la información y la comunicación, y novedosas herramientas informáticas en marcha hacen que la gestión de proyectos cambie y mejore sin duda alguna dando inicio a todas las estrategias hoy conocidas mediante las cuales se demuestra que la gestión basada en proyectos fortalece todas las áreas de la organización.

Por otro lado también iniciaron los sistemas de gestión comenzaron travesía con el sistema de gestión de calidad por la necesidad de establecer parámetros para organizar el trabajo en equipo, la industria militar comienza sus pasos y la del automóvil inicia también con la preocupación de organizar las tareas a fin fueran más productivas, es así como comienzan a utilizar técnicas para la gestión de trabajo entre diferentes áreas mediante histogramas, cronogramas y otras herramientas para la mejora de los procesos precisando los conceptos de ciclo de vida de un proyecto.

Tobón, S. (2006), Método de trabajo por proyectos. Define un proyecto como un conjunto de actividades sistemáticas y elaboradas que se ejecutan con el fin de resolver un determinado problema. En el mismo orden, autores como Guiridlian, C Cassanelli, A. (2008). Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina manifiestan que los nuevos productos, las nuevas estrategias, la investigación y el desarrollo, la implementación de nuevos procesos, las nuevas adquisiciones, y una interminable lista de resultados que busca una organización, los logra mediante los proyectos que realiza.

En consecuencia, es evidente la importancia los proyectos en el contexto empresarial, científico y social, pero también merece la pena resaltar un aspecto significativo y es el papel que juega la cooperación en la ejecución de un proyecto; según el diccionario de la Lengua Española (RAE), etimológicamente la palabra cooperación proviene del latín cooperar, que significa obrar juntamente. El concepto de cooperación ha sido adaptado a múltiples disciplinas del saber; por lo anterior y basados en el enfoque de proyectos de cooperación; Lara González. (2008), Esboza, que un proyecto es un conjunto de múltiples aristas en los que las inversiones, actividades políticas y medidas institucionales o de otra índole que se diseñan para lograr un objetivo específico de desarrollo en un período determinado, en una región geográfica delimitada y para un grupo predefinido de beneficiarios, que continúa produciendo bienes y/o prestando servicios tras el retorno del apoyo externo, cuyos efectos perduran una vez finaliza su ejecución.

Basado en lo anterior Baum y Tolbert, (1986). Aseveran que gran parte de la ayuda internacional se canaliza desde los años sesenta a través de proyectos de cooperación. De manera aislada no tienen efectos sostenibles en términos de desarrollo, pero, dada su flexibilidad, los proyectos se convierten en instrumentos versátiles para operativizar políticas, planes y programas de desarrollo.

En definitiva, es notoria la tendencia de las organizaciones en el mundo de gestionar sus programas basados en la planeación y la dirección de proyectos para solución de problemas, así mismo se unen otros aspectos en dicha gestión mediante el diseño y puesta en marcha de planes de cooperación internacional como medio

para canalizar ayudas para el desarrollo de los países basados en proyectos específicos en donde juega un papel importante la ayuda externa.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN CONTINUADA:

CONTENIDO MODULARES

MÓDULO I: Investigación aplicada (trabajo final) Duración: 10 horas

Compuesto por 24 horas así :

Contenido Temático a Desarrollar:

- Proceso Investigativo.
- Lineamientos para presentación de trabajo final
- Acompañamiento

MÓDULO II: Introducción a la dirección de proyectos de cooperación internacional:

Duración: 14 horas

Contenido Temático a Desarrollar:

- Bases conceptuales que fundamentan la gestión de proyectos definiciones y características.
- Comprensión e importancia de la cooperación internacional
- Perspectivas contemporáneas de la cooperación
- Teorías del desarrollo para la cooperación internacional.

MÓDULO III: Planificación estratégica de proyectos

Duración: 14 horas

Contenido Temático a Desarrollar:

- Planificación / formulación de proyectos
- Diagnóstico y evaluación actual: una mirada general al contexto social, político, histórico, económico

- Herramientas de design thinking
- Procesos de la gestión del alcance del proyecto, indicadores, evaluación y calendarización.
- Herramientas y proceso metodológico para el diseño y planificación para el desarrollo de un proyecto (introducción practica - software).

MODULO IV: Riesgos en la ejecución de proyectos

Duración horas 14

- Planificación de la gestión de riesgos
- Identificación de riesgos
- Análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos
- Implementar la respuesta a los riesgos □ Monitorear los riesgos.
- Impactos ambientales tras la ejecución de un proyecto

MODULO V: Gestión para la Cooperación Internacional

Duración horas 14

- Formulación de proyectos sociales y de cooperación internacional para el Desarrollo
- Aspectos técnicos, instrumentos y desafíos de la cooperación internacional;
- Gestión y administración de proyectos de cooperación internacional
- Evaluar y gestionar el impacto social de un proyecto
- Gestión de recursos para la ejecución de un proyecto / fuentes de financiación.

MODULO VI: Ejecución y seguimiento de proyectos – practica

Duración horas 14

Contenido Temático a Desarrollar:

- Metodología para la ejecución seguimiento y control de proyectos – Software práctico.

- Impactos de un proyecto.
- Asignación y gestión de recursos
- Examinar los aportes y los requisitos de los donantes en proyectos de cooperación □ Estudio de casos prácticos

MODULO VII: Habilidades Gerenciales para la dirección de proyectos de cooperación internacional

Duración horas 14

- Liderazgo para la generación de valor en la organización y a consecución de resultados de proyectos
- Habilidades y técnicas para la negociación.
- Gestión de cambios, toma de decisiones y resolución de conflictos
- Gestión eficaz de *Stakeholders*
- Análisis Empresarial (*Business Analysis*) Referentes internacionales para la cooperación y negociación internacional.
- Cierre de un proyecto

MODULO VIII: Investigación aplicada y sustentación

Duración 10 horas

- Acompañamiento
- Entrega de informe final
- Ponencia



DIPLOMADO GERENCIA DE PROYECTOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL		
NOMBRE DEL MODULO	CONTENIDOS BASICOS	N° DE HORAS
MÓDULO I: Introducción a la dirección de proyectos de cooperación internacional:	<ul style="list-style-type: none"> • Bases conceptuales que fundamentan la gestión de proyectos definiciones y características. • Comprensión e importancia de la cooperación internacional • Perspectivas contemporáneas de la cooperación • Teorías del desarrollo para la cooperación internacional 	14
MÓDULO II: Planificación estratégica de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Planificación / formulación de proyectos • Procesos de la gestión del alcance del proyecto • Herramientas y proceso metodológico para el diseño y planificación para el desarrollo de un proyecto (introducción practica - software). 	14
MODULO III: Ejecución y seguimiento de proyectos – practica	<ul style="list-style-type: none"> • Metodología para la ejecución seguimiento y control de proyectos – Software práctico. • Impactos de un proyecto. 	14
MODULO IV: Gestión para la Cooperación Internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Formulación de proyectos sociales y de cooperación internacional para el Desarrollo • Aspectos técnicos, instrumentos y desafíos de la cooperación internacional; • Gestión y administración de proyectos de cooperación internacional • Evaluar y gestionar el impacto social de un proyecto • Gestión de recursos para la ejecución de un proyecto / fuentes de financiación. 	14
	<ul style="list-style-type: none"> • Planificación de la gestión de riesgos • Identificación de riesgos 	

MODULO V: Riesgos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos • Implementar la respuesta a los riesgos • Monitorear los riesgos. • Impactos ambientales tras la ejecución de un proyecto. 	14
MODULO VI: Habilidades Gerenciales para la dirección de proyectos de cooperación internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo para la generación de valor en la organización y a consecución de resultados de proyectos • Habilidades y técnicas para la negociación. • Gestión de cambios, toma de decisiones y resolución de conflictos • Gestión eficaz de <i>Stakeholders</i> • Análisis Empresarial (<i>Business Analysis</i>) Referentes internacionales para la cooperación y negociación internacional. • Cierre de un proyecto. 	14
MÓDULO VII Investigación aplicada sustentación	<ul style="list-style-type: none"> • acompañamiento 	10
Total		horas

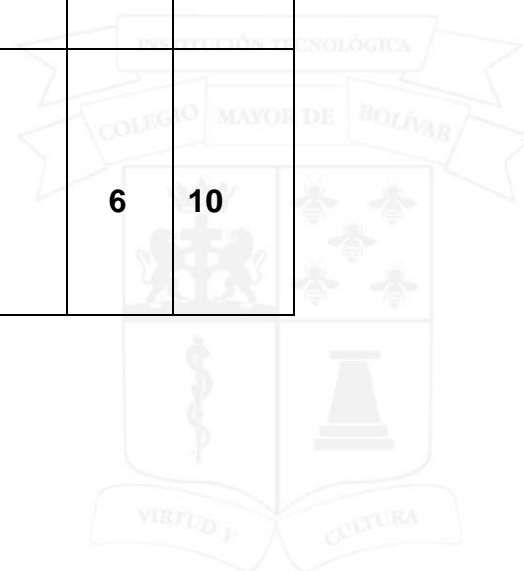
6. CRONOGRAMA

DIPLOMADO GERENCIA DE PROYECTOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

MODULOS	DOCENTE	F. INICIO	F. FIN	DIAS	HRAS
MÓDULO I: Investigación aplicada (trabajo final)	OMAR CIFUENTES			6	14
MÓDULO II: Introducción a la dirección de proyectos de cooperación internacional	MARCO PEREZ GULFO			6	14



MODULO III: Planificación estratégica de proyectos	SAMUEL BRUNAL			6	14
MODULO IV: Riesgos en la ejecución de proyectos.	CIRCE ALVAREZ			6	14
MODULO V: Gestión para la Cooperación Internacional	JHONATAN CAMPO			6	14
MODULO VI: Ejecución y seguimiento de proyectos – practica	JOSE LUIS RAMOS			6	14
MÓDULO VIII: Habilidades gerenciales en proyectos de cooperación	GREYSY ARANGO			6	14
MÓDULO VIII: Investigación aplicada y sustentación	OMAR CIFUENTES			6	10



7. METODOLOGIA

El diplomado Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional está diseñado para impartirse bajo la modalidad presencial, sin embargo, el estudiante no tendría ninguna dificultad para el desarrollo de competencias si este llegara a impartirse bajo una metodología de estudio remota dado que los módulos teóricos hacen posible la comprensión de este a través de distintas metodologías de aprendizaje, así mismo el modulo practico es mediante un software que no interfiere con la apropiación del conocimiento por parte de los participantes.

En este sentido la didáctica de aprendizaje contempla actividades como Lecturas complementarias, estudio de casos, juego de roles, trabajos individuales y grupales, catedra magistral, mapas mentales, cuadros comparativos entre otras que hagan que se cumpla el objetivo de cada módulo de formación.

8. DURACIÓN DEL PROCESO DE FORMACIÓN:

- **Trabajo Presencial:** 108 horas
- **Trabajo Independiente:** 40 horas.
- **Total horas :** 148 horas
- **Horario:** viernes de 6:00 pm a 10:30 pm y sábados de 8 am a 1:15 pm clases académica de 45 minutos
- **Fecha de Iniciación:** Abril 5 de 2021 (**PUNTO DE EQUILIBRIO SI LO HAY**)
- **Valor:** \$652.500, oo

9. PRODUCTO FINAL DEL DIPLOMADO

El diplomado Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional busca que sus participantes puedan desarrollar habilidades que los conduzcan a direccionar diversos proyectos teniendo la cooperación internacional como eje articulador, proporcionado destrezas que faciliten la negociación a través de mecanismos que generen alianzas para la cooperación haciendo uso de las buenas practicas adquiridas para la gestión de un proyecto.

Está dirigido a participantes internos pertenecientes a la comunidad académica de la Institución Tecnológica Colegio Mayor de Bolívar y a participantes externos de diferentes sectores de la ciudad de Cartagena que quieran aprender y desarrollar competencias necesarias aplicadas al contexto para la puesta en marcha de un proyecto y lograr éxito en la ejecución del mismo.

Es así como al final el participante entregará un producto académico que se trabajará en grupos de tres integrantes como máximo y que podrá trabajarse a medida que avanzan los módulos basado en los lineamientos entregados previamente a los estudiantes para construcción de un análisis reflexivo materializado en un informe técnico.

Los tiempos establecidos para la entrega del informe serán concertados y ajustados a los tiempos del calendario académico, así mismo la responsabilidad de entrega del producto final como requisito de grado es responsabilidad del participante que sea estudiante de la institución.

10. CERTIFICADO

Se otorgará certificación con el cumplimiento del 80% de asistencia y entrega del producto final avalada por la facultad de administración y turismo y la coordinación de Extensión sumados a paz y salvo de sus demás obligaciones.

En concordancia con lo anterior, es importante tener en cuenta que para los participantes que son estudiantes de ITCMB que tomaron este diplomado como opción de grado, deben entregar un producto final a la Coordinación de Investigación correspondiente a su Facultad. Después de haber cumplido con todos los requisitos exigidos sobre el contenido y la entrega del producto de investigación como opción de grado recibirán por parte de la Institución una certificación que servirá para entregar paz y salvo previo reporte de su producto en Biblioteca (cd y licencia de uso de datos con fines académicos).

11. DOCENTES FACILITADORES

DIPLOMADO DE GERENCIA DE PROYECTOS Y COOPERACION INTERNACIONAL

DOCENTES:

Omar Aníbal Cifuentes Cifuentes

Marcos Antonio Pérez Gulfo

Samuel Brunal Ramoz

Rafael Alvear Pajaro

Jhonatan Campo Castillo

Jesús Antonio Pajaro García

Gabriel Román Meléndez

12. BIBLIOGRAFIA

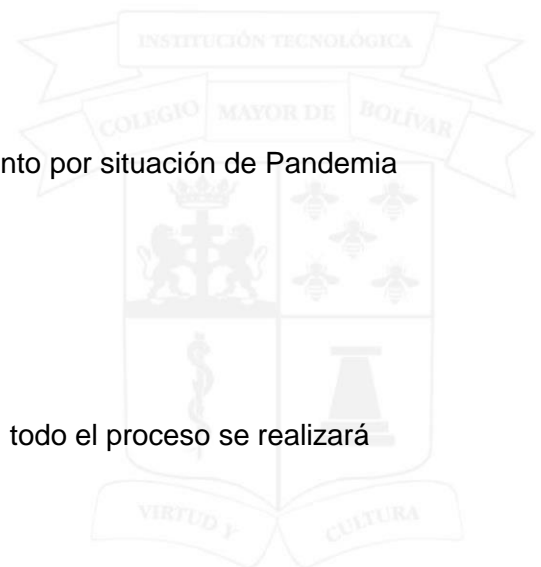
13. PRESUPUESTO

Matriz de Costo, valor diplomado \$652.500 con descuento por situación de Pandemia Covid 19.

14. RECURSOS

Plataforma Meet, Plataforma Was Institucional .

15. INFORMES E INSCRIPCIÓN: Desde este momento, todo el proceso se realizará por la plataforma Was institucional.



16. APROBACION DE LA PROPUESTA

- ✓ SI
- ✓ NO

Vo. Bo Vicerrectoría

